

The background of the slide is a blurred photograph of an airport arrival board. The board has a blue header with a white airplane icon and the word 'Ankunft' (Arrival) in white. Below the header, there are rows of flight information. Visible text includes 'Flug' (Flight), 'von' (from), 'über' (via), 'Wien' (Vienna), and 'München' (Munich). A green diagonal banner is overlaid on the right side of the image, containing the company name 'AVIALLIANCE' in white capital letters.

AVIALLIANCE

AVIALLIANCE – THE AIRPORT MANAGEMENT COMPANY

Unternehmenspräsentation

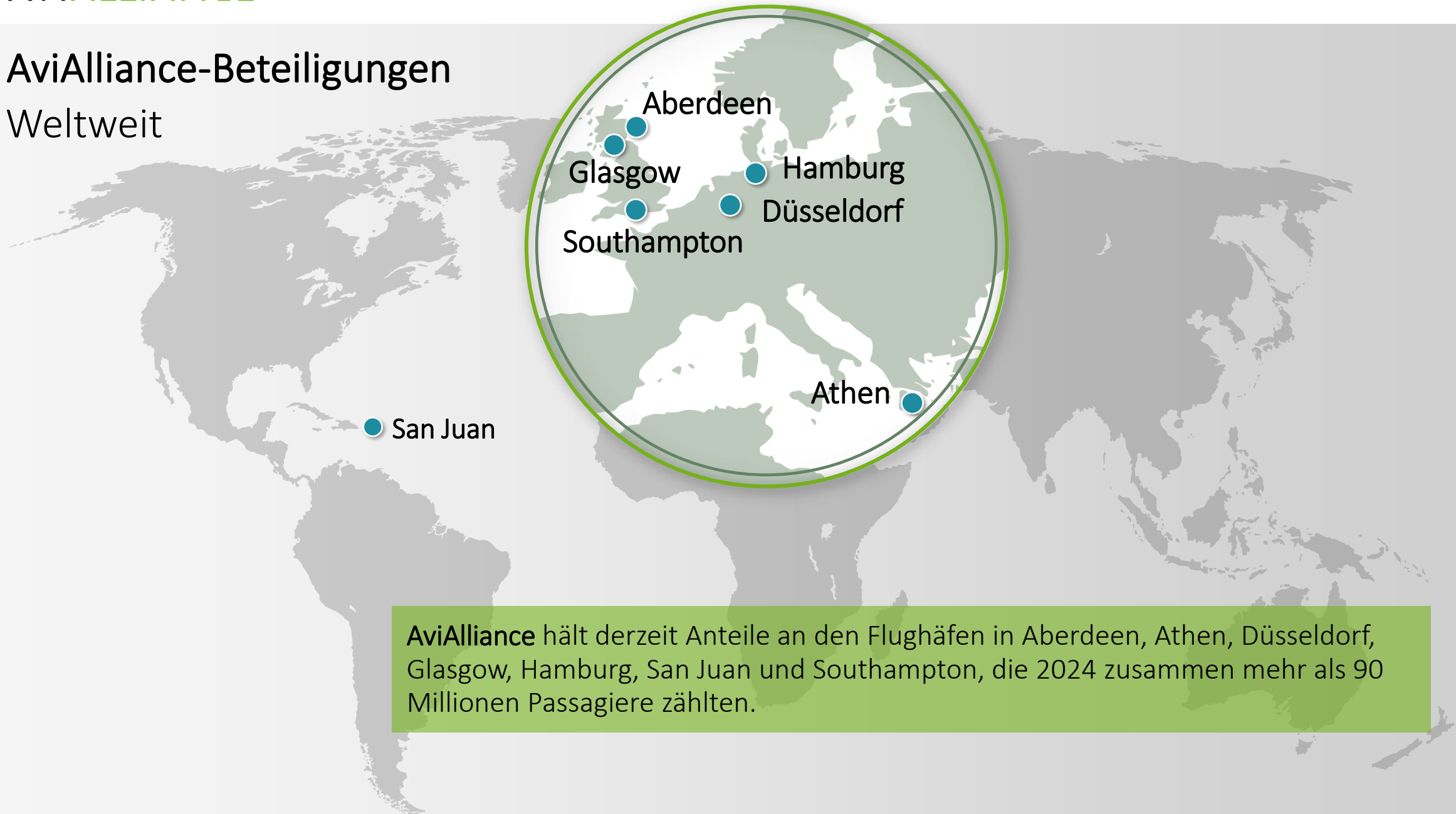
Q4/2025

Inhalt

AVIALLIANCE	3
FLUGHAFEN-PORTFOLIO	5-24
ABERDEEN INTERNATIONAL AIRPORT	6
ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT	9
DÜSSELDORF AIRPORT	12
GLASGOW AIRPORT	15
HAMBURG AIRPORT	18
SAN JUAN AIRPORT	21
SOUTHAMPTON AIRPORT	24
SÄULEN DES GESCHÄFTSMODELLS	27-29
ERFOLGSFAKTOREN	30-32
PSP INVESTMENTS	33
DISCLAIMER	34



AviAlliance-Beteiligungen Weltweit



Identifying Potential – creating value

AviAlliance ist ...

- als langfristig orientierter Flughafeninvestor einer der weltweit führenden Akteure auf dem Flughafenprivatisierungsmarkt.
- eine hundertprozentige Tochtergesellschaft des Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments), einem der größten Verwalter staatlicher Pensionsfonds Kanadas.



Das Flughafenportfolio

	ABERDEEN INTERNATIONAL AIRPORT 	ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT 	DÜSSELDORF AIRPORT 	GLASGOW AIRPORT 	HAMBURG AIRPORT 	SAN JUAN AIRPORT 	SOUTHAMPTON AIRPORT 
PAX 2024 in Millionen	 2,3	 31,9	 20,0	 8,1	 14,8	 13,2	 0,9
AVIALLIANCE ANTEIL	 78%	 50%	 30%	 78%	 49%	 40%	 78%

AviAlliance-Beteiligung:
ABERDEEN INTERNATIONAL AIRPORT

ABZ



Aberdeen International Airport Übersicht

ABZ

ART DER PRIVATISIERUNG

Vollprivatisierung

Laufzeit unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 2025

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Bedeutender Verkehrsknoten-
punkt für die Energieindustrie

Attraktives Einzugsgebiet

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
78%

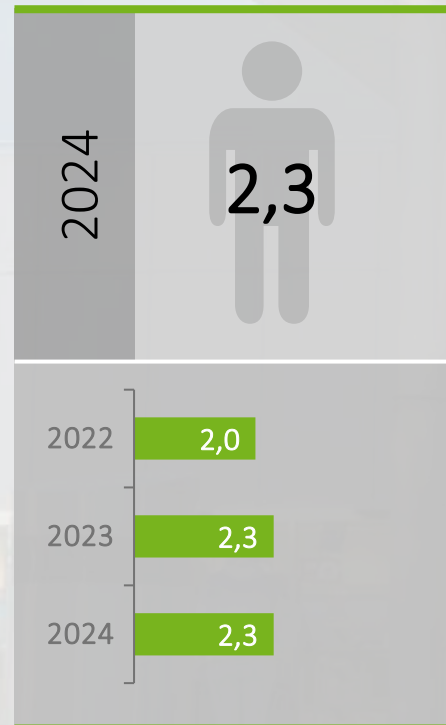
Blackstone
22%



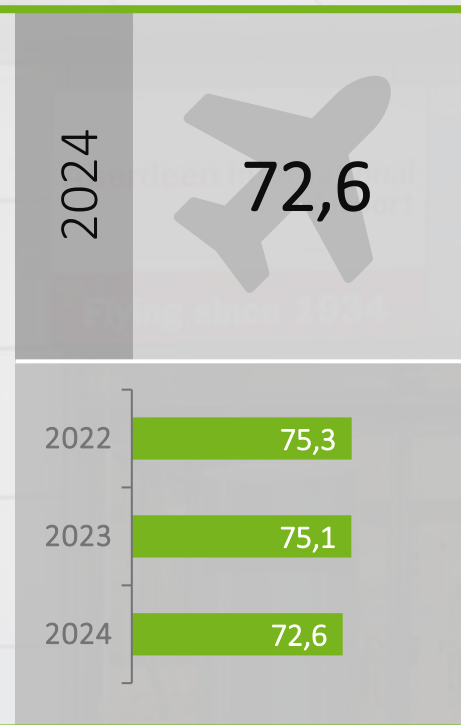
Aberdeen International Airport Verkehrs- und Geschäftsergebnis

ABZ

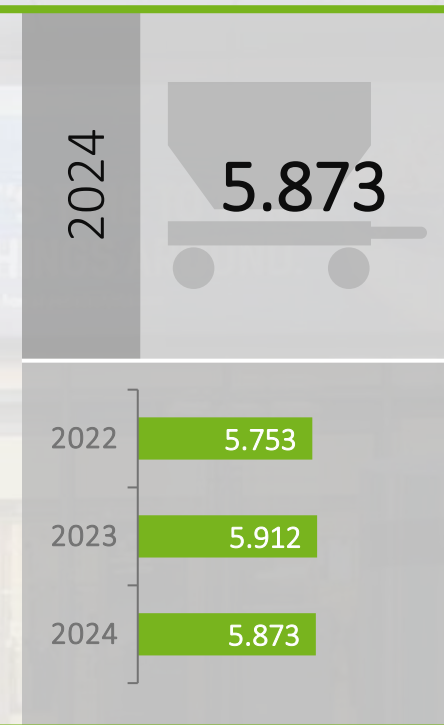
PASSAGIERE
in Millionen



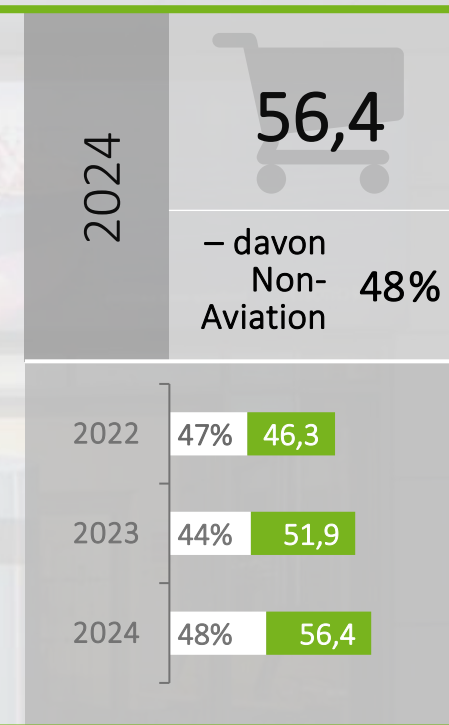
FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend



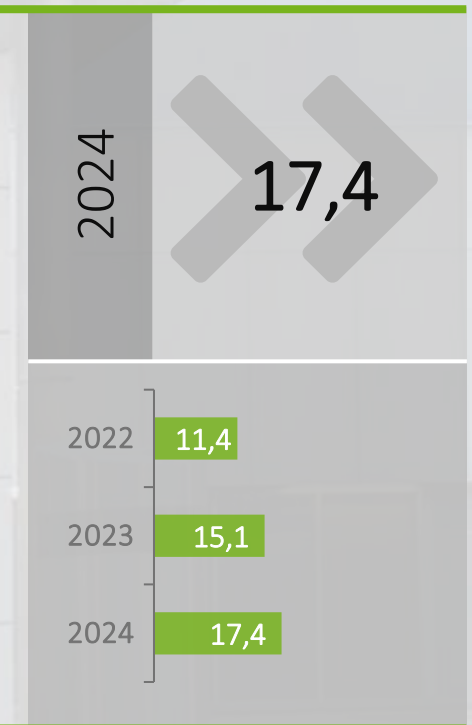
CARGO
in Tonnen



UMSATZ
in Mio. EUR



EBITDA
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:
ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT

ATH



Athens International Airport Übersicht

ATH

ART DER PRIVATISIERUNG

Public-Private-Partnership
mit BOOT-Vertrag

Laufzeit: bis 2046

Einstieg AviAlliance: 1996

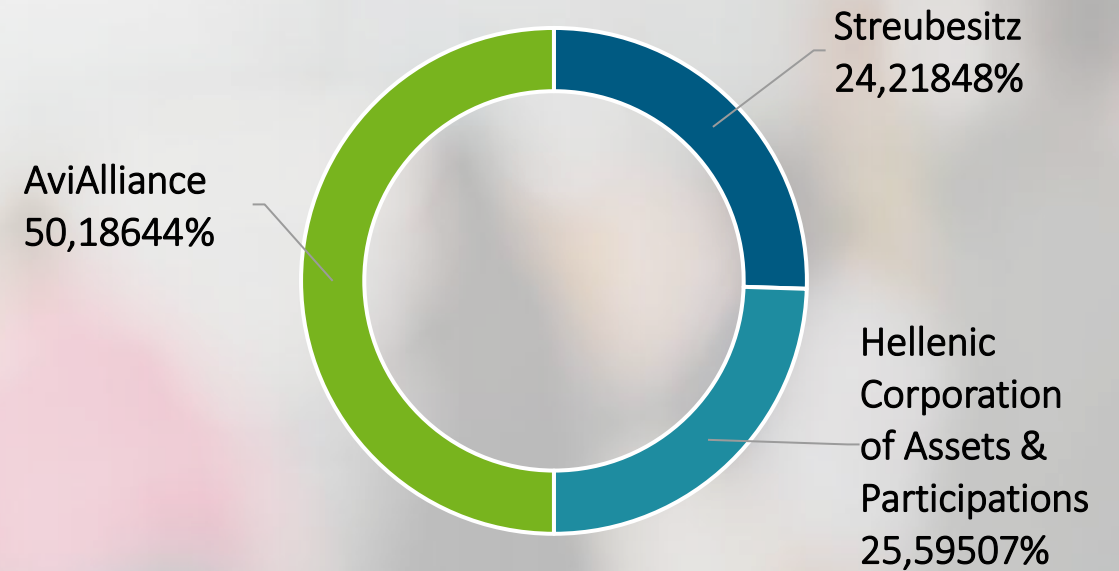
Inbetriebnahme: März 2001

Börsengang: 2024

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Wichtiges Gateway für Südost-europa und zentraler Umsteigepunkt für Reisende aus dem Nahen Osten nach Europa

ANTEILSEIGNER

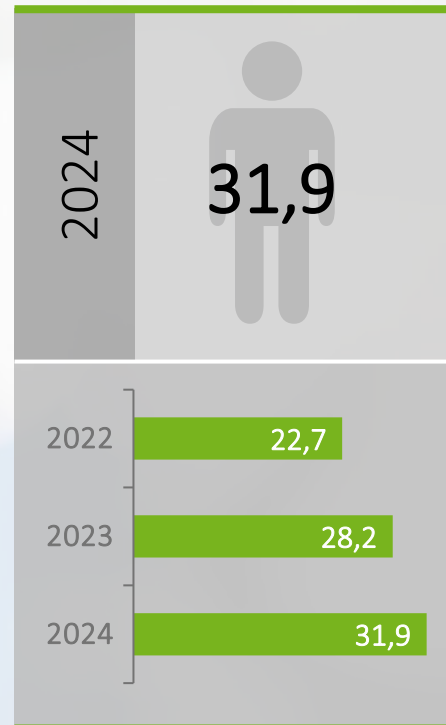


Athens International Airport

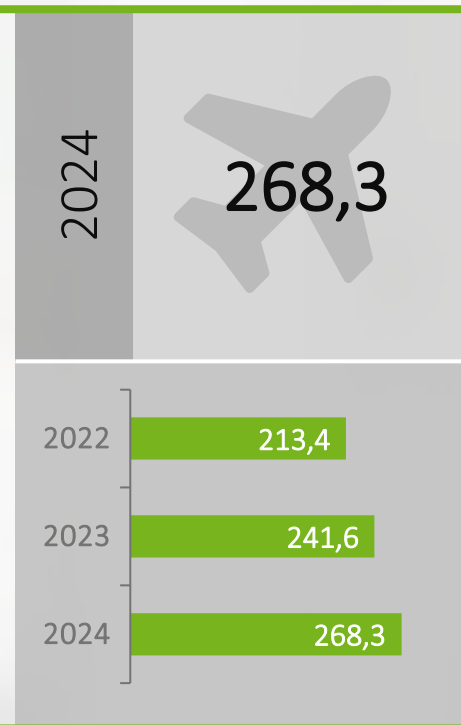
Verkehrs- und Geschäftsergebnis

ATH

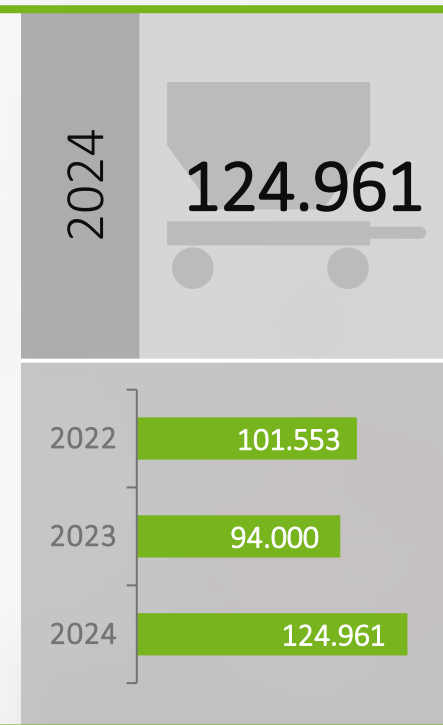
PASSAGIERE
in Millionen



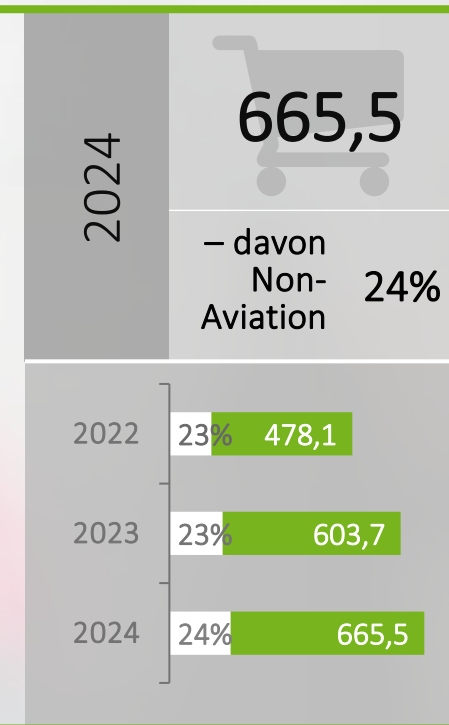
FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend



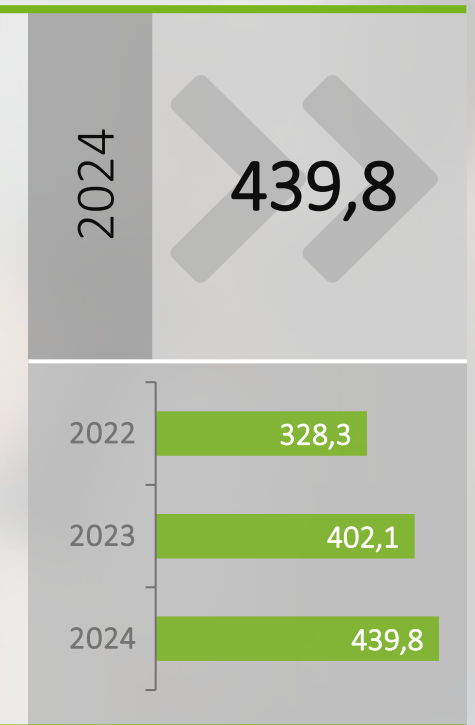
CARGO
in Tonnen



UMSATZ
in Mio. EUR



EBITDA
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:
DÜSSELDORF AIRPORT

DUS



Düsseldorf Airport Übersicht

DUS

ART DER PRIVATISIERUNG

Teilprivatisierung,
Public-Private-Partnership

Laufzeit: unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 1998

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Zentrale Lage im drittstärksten
Wirtschaftsraum und einer der
größten Metropolregionen Europas*

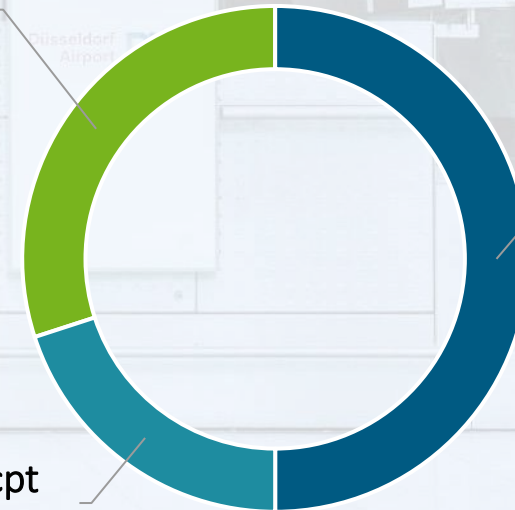
Viertgrößter Flughafen
Deutschlands

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
30%

Stadt
Düsseldorf
50%

Aer Rianta Int. cpt
20%



*Eurostat

Düsseldorf Airport

Verkehrs- und Geschäftsergebnis

DUS

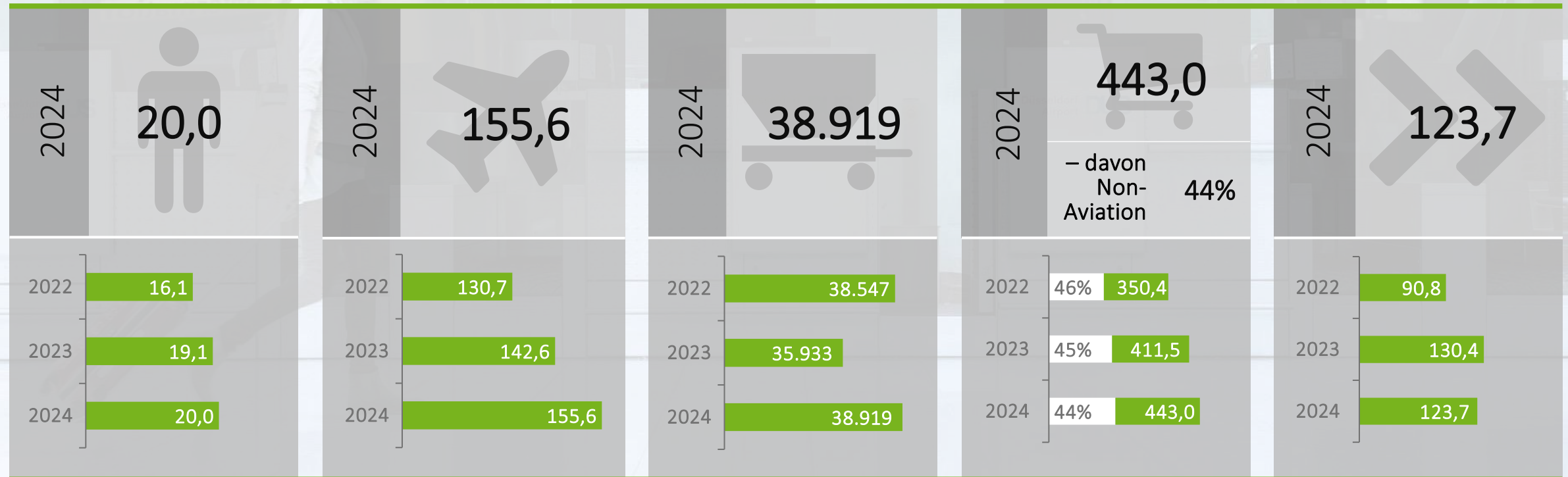
PASSAGIERE
in Millionen

FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend

CARGO
in Tonnen

UMSATZ
in Mio. EUR

EBITDA
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:
GLASGOW AIRPORT

GLA



Glasgow Airport Übersicht

GLA

ART DER PRIVATISIERUNG

Vollprivatisierung

Laufzeit unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 2025

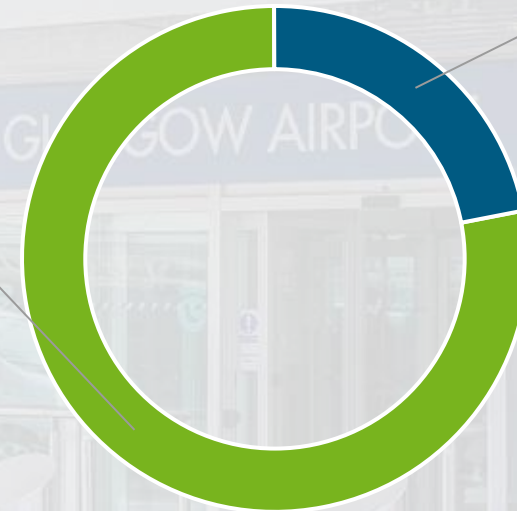
ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Liegt im wichtigsten Wirtschafts-
zentrum und der größten Stadt
Schottlands

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
78%

Blackstone
22%

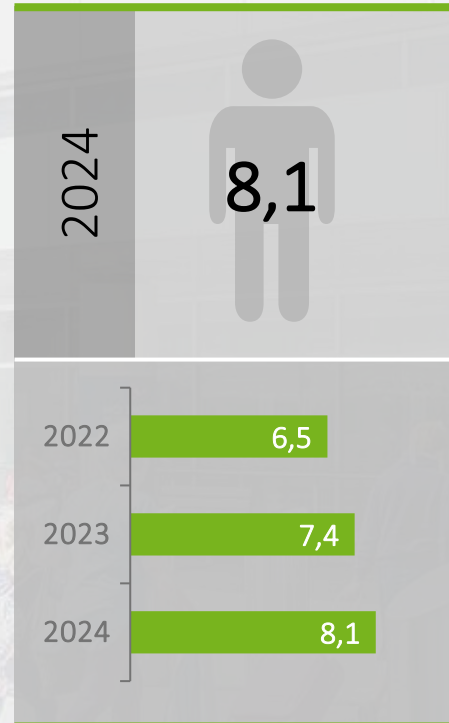


Glasgow Airport

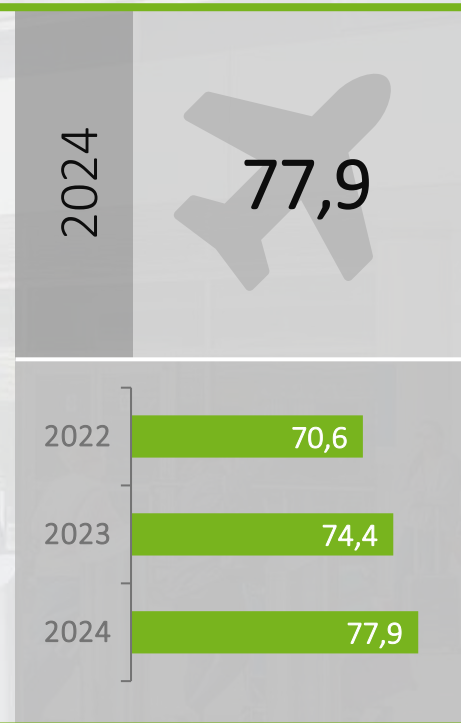
Verkehrs- und Geschäftsergebnis

GLA

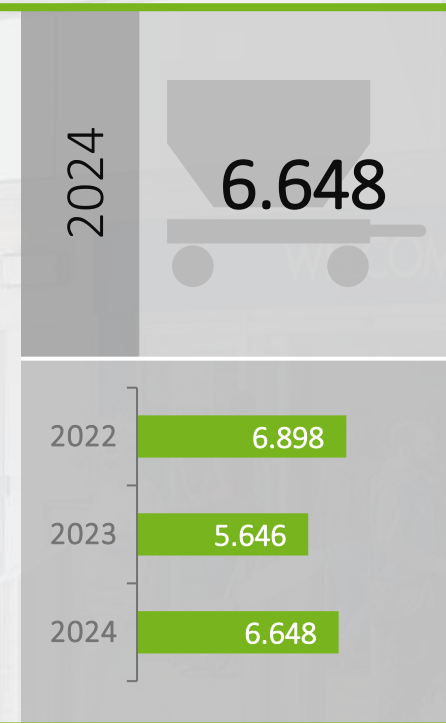
PASSAGIERE
in Millionen



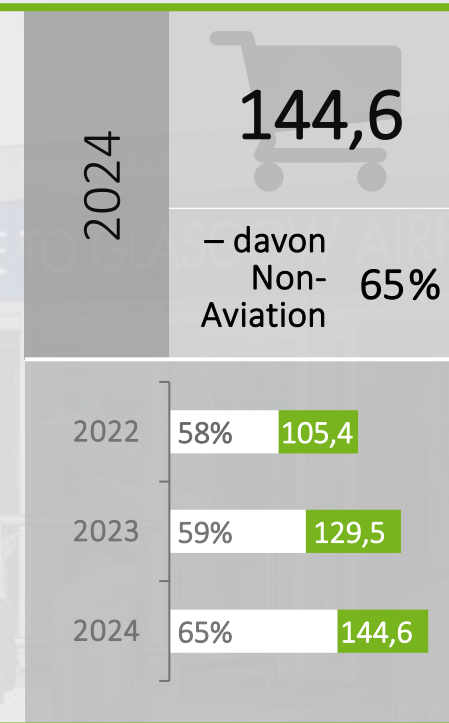
FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend



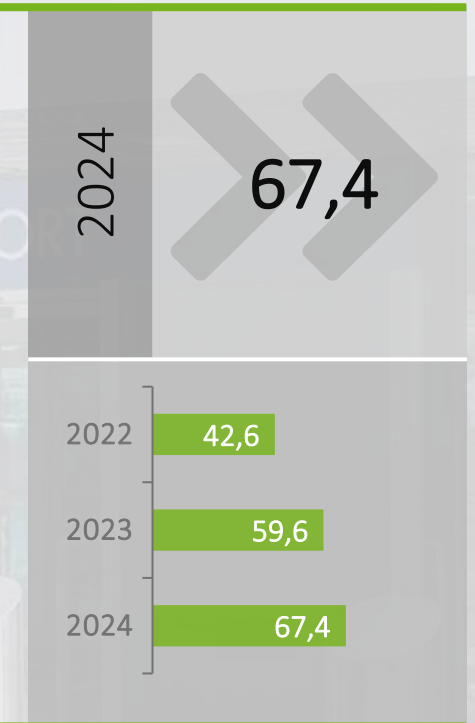
CARGO
in Tonnen



UMSATZ
in Mio. EUR



EBITDA
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:
HAMBURG AIRPORT

HAM



Hamburg Airport Übersicht

HAM

ART DER PRIVATISIERUNG

Teilprivatisierung,
Public-Private-Partnership

Laufzeit: unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 2000

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Erschließt den Wirtschaftsstandort
Hamburg mit einem Einzugsgebiet
von zehn Millionen Menschen

Fünftgrößter Flughafen
Deutschlands

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
49%

Stadt Hamburg
51%

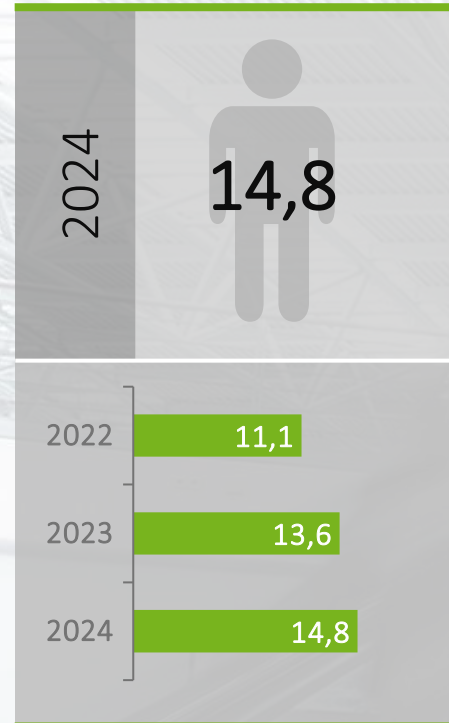


Hamburg Airport

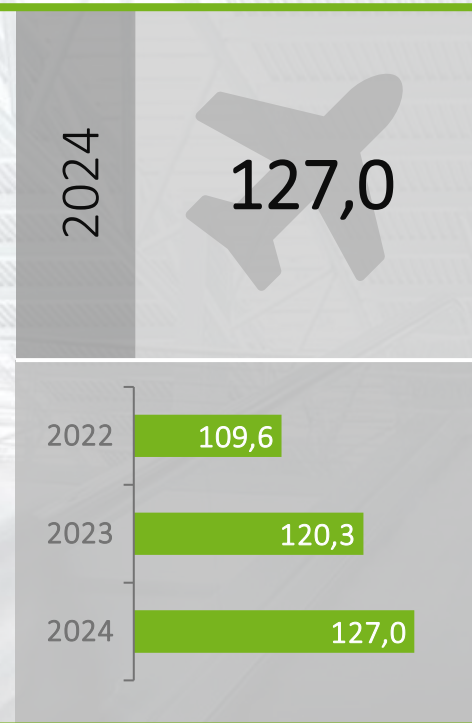
Verkehrs- und Geschäftsergebnis

HAM

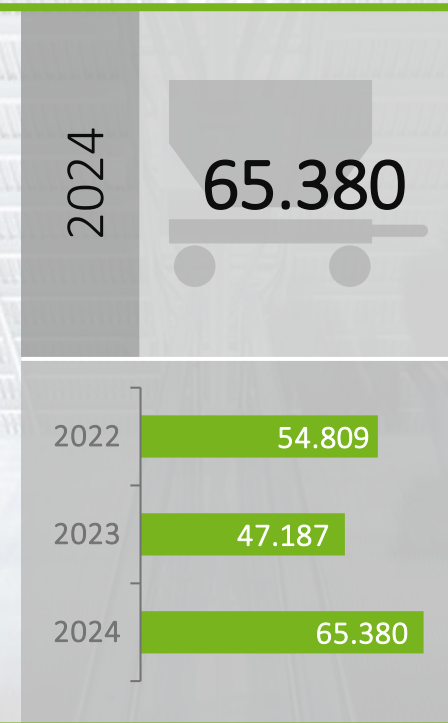
PASSAGIERE
in Millionen



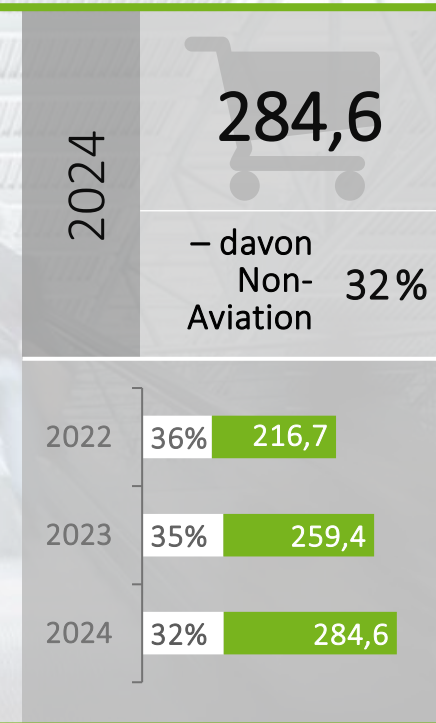
FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend



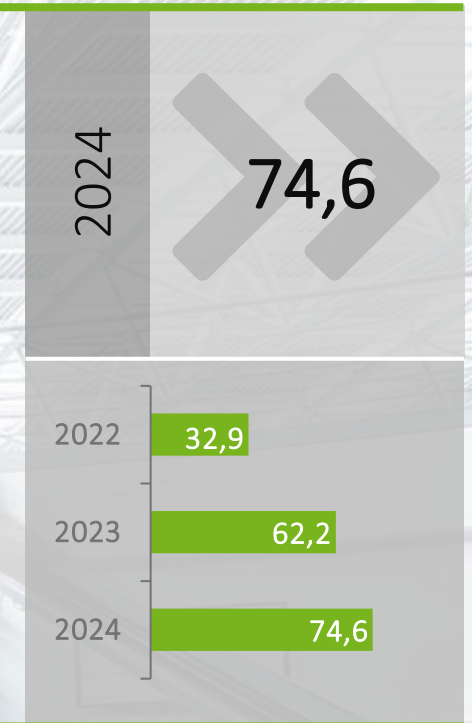
CARGO
in Tonnen



UMSATZ
in Mio. EUR



EBITDA
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:
SAN JUAN AIRPORT

SJU



San Juan Airport Übersicht

ART DER PRIVATISIERUNG

Privatisierung: 2013

Laufzeit: Konzession bis 2053

Einstieg AviAlliance: 2017

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Fertigt über 90 Prozent des Flug-
gastverkehrs von Puerto Rico ab

Erste erfolgreiche Privatisierung
im Rahmen des FAA Airport Privati-
zation Pilot Program der USA

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
40%



SJU

San Juan Airport
Verkehrs- und Geschäftsergebnis

Baggage Claim
Reclamo de Equipaje

SJU

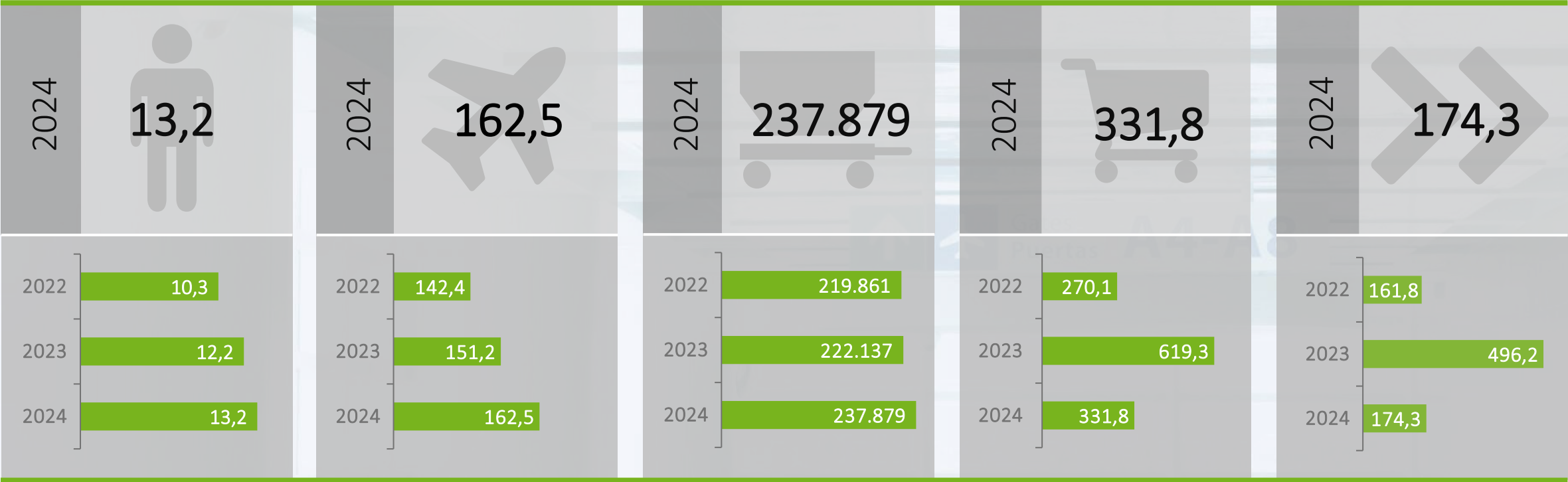
PASSAGIERE
in Millionen

FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend

CARGO
in Tonnen

UMSATZ
in Mio. USD

EBITDA
in Mio. USD



AviAlliance-Beteiligung:
SOUTHAMPTON AIRPORT

SOU



Southampton Airport Übersicht

SOU

ART DER PRIVATISIERUNG

Vollprivatisierung

Laufzeit unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 2025

ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Wichtiger Verkehrsknotenpunkt
für Südengland

Verfügt über ein attraktives
Einzugsgebiet

ANTEILSEIGNER

AviAlliance
78%

Blackstone
22%

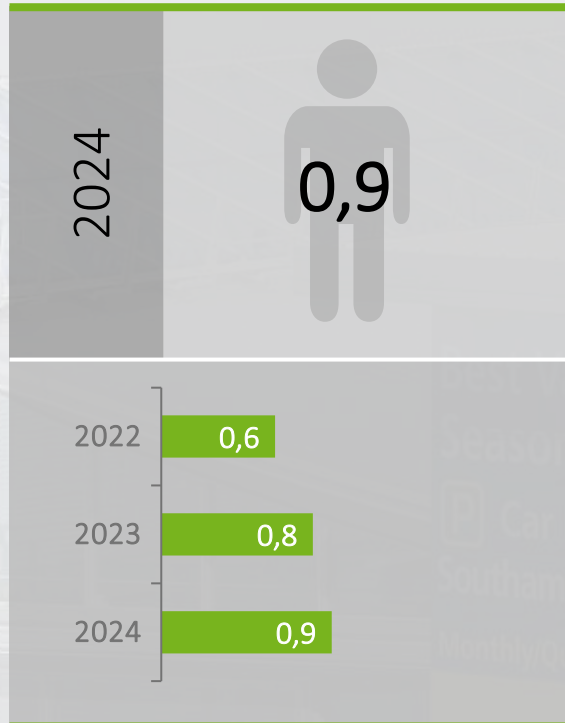


Southampton Airport

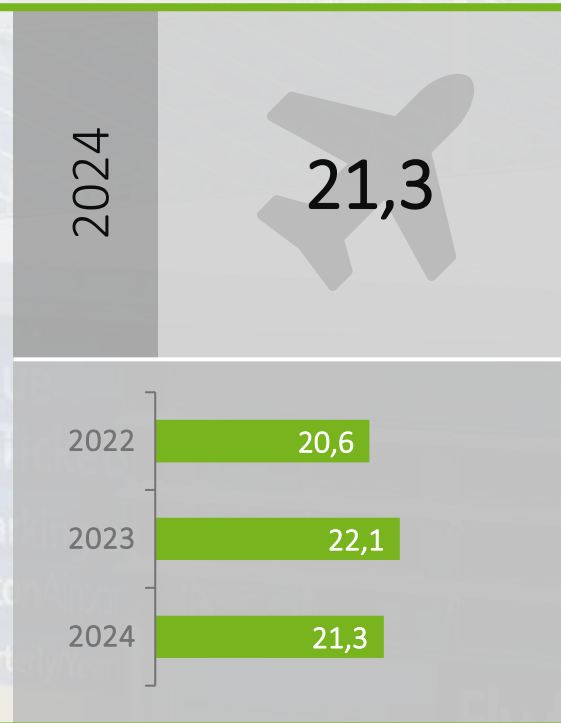
Verkehrs- und Geschäftsergebnis

SOU

PASSAGIERE
in Millionen



FLUGBEWEGUNGEN
in Tausend



UMSATZ
in Mio. EUR



EBITDA
in Mio. EUR



Die zwei Säulen des Geschäftsmodells Akquisitionen und Asset-Management

AKQUISITIONEN

- Lead-Investor bei Akquisitionen
- Flughafenkompetenz Konsortial- und Finanzpartnern zur Verfügung stellen
- Portfoliowachstum

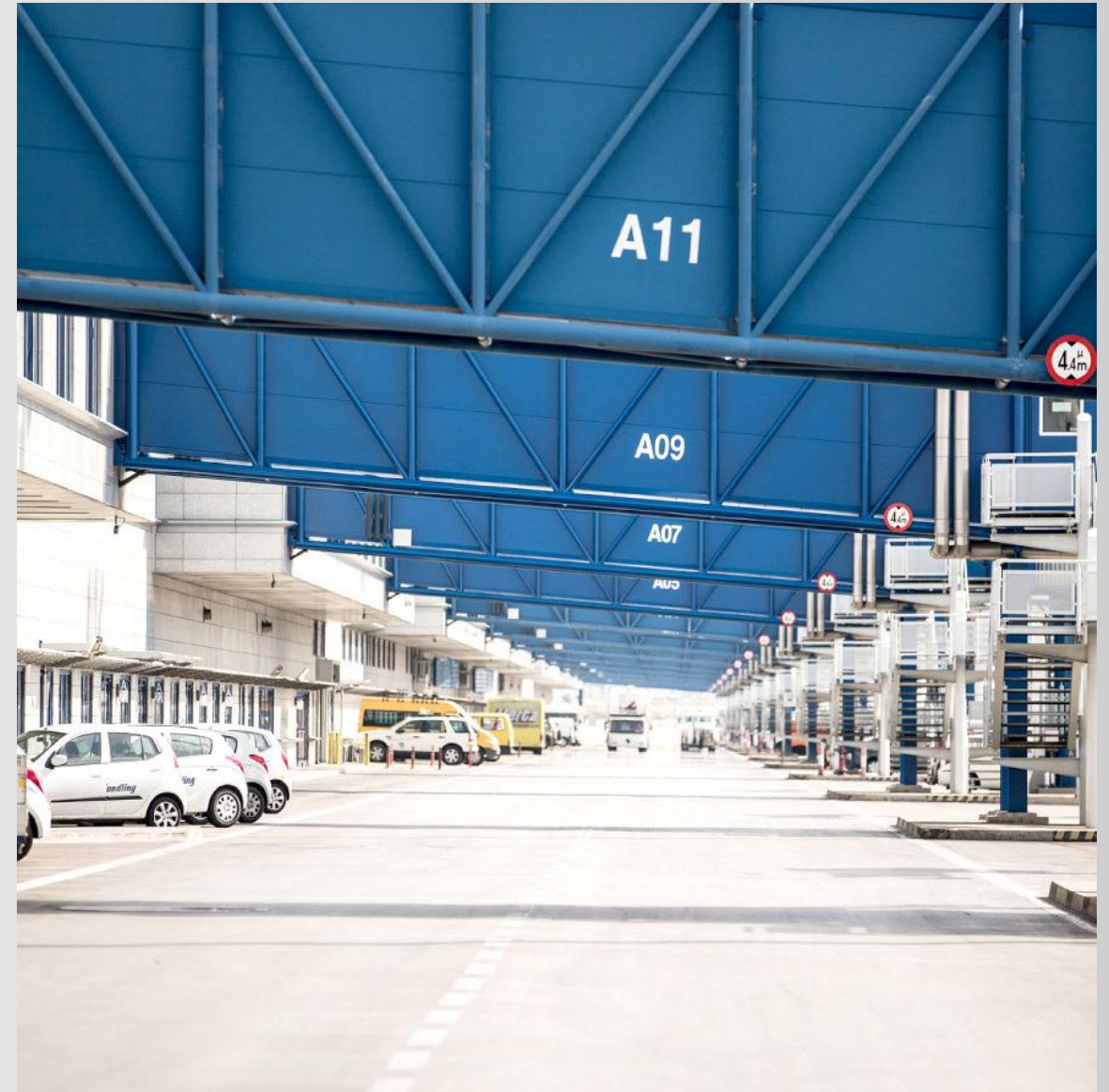
ASSET-MANAGEMENT

- Operative Effizienz und wirtschaftliches Potenzial der Flughäfen identifizieren und nachhaltig stärken
- Wertsteigerung der Beteiligungen
- Höhere Einkünfte und Cashflows

AviAlliance als Flughafeninvestor

Investitionskriterien

- Flughäfen, die ihr volles Potenzial noch nicht ausgeschöpft haben und Spielraum für Entwicklung aufweisen
- Wichtige Kriterien sind beispielsweise:
 - Gute Wachstumschancen
 - Attraktiver Einzugsbereich
 - Freiraum für Infrastrukturausbau und Flächenoptimierung
 - Potenzial für Non-Aviation-Geschäft
 - Verbesserung aus operativer und betriebswirtschaftlicher Perspektive möglich



AviAlliance als Asset-Manager

Wertsteigerung durch aktives Beteiligungsmanagement

KNOW-HOW AVIALLIANCE	AUFGABEN ASSET-MANAGEMENT	NACHHALTIGE WERTSTEIGERUNG JEDER FLUGHAFENBETEILIGUNG
➤ Fachabteilungen ➤ Expertise der Beteiligungsflughäfen	➤ Identifikation von Optimierungspotenzialen ➤ Vertretung der privaten Eigentümerinteressen ➤ Gremienarbeit in Aufsichtsräten, Boards, Ausschüssen ➤ Beratung des jeweiligen Flughafenmanagements	➤ Bedarfsgerechter Flughafen-ausbau ➤ Effizienzsteigerungen in Betrieb und Organisation ➤ Aviation-Marketing ➤ Entwicklung des Non-Aviation-Geschäfts

Erfolgsfaktoren

Werte steigern

AviAlliance optimiert sowohl die operative als auch die wirtschaftliche Leistung seiner Flughäfen, indem das Unternehmen

- das Passagierwachstum fördert (soweit beeinflussbar).
- den Kapitaleinsatz effizient plant und umsetzt.
- Inbetriebnahmerisiken reduziert.
- Non-Aviation-Einnahmen steigert.
- die Finanzierung strukturiert.
- die Kapitaldienstfähigkeit erhöht und stabilisiert.



Wettbewerbsvorteile von AviAlliance

Flughafendienstleistungen

AviAlliance ist Betreiber und Investor zugleich. AviAlliance kombiniert operatives Wissen mit modernen Managementkenntnissen und Transaktionsexpertise.

BETREIBER- UND FINANZIERUNGS-KNOW-HOW	AviAlliance verfügt sowohl im Betrieb als auch in der Finanzierung über entsprechendes Know-how.
LANGFRISTIGES ENGAGEMENT	AviAlliance ist in erster Linie an einem langfristigen Engagement interessiert.
INTEGRATIVER ANSATZ	AviAlliance ist ein ganzheitlicher Betreiber mit fundierter Expertise in den Bereichen Aviation und Non-Aviation, Masterplanung und optimaler Kapitalstrukturierung.
AKTIVES MANAGEMENT	Als Anteilseigner übernimmt AviAlliance aktiv Verantwortung für Optimierung und Weiterentwicklung.
MAßGESCHNEIDERTE LÖSUNGEN	AviAlliance passt sich den speziellen Rahmenbedingungen und Anforderungen jedes Flughafens an.
UNABHÄNGIGKEIT	AviAlliance agiert unabhängig von der Performance eines Stammflughafens.

AviAlliance – ein zuverlässiger Partner für ...

REGIERUNGEN / AUS-SCHREIBENDE STELLEN	INVESTOREN UND DRITTE	FLUGHÄFEN	FLUGGESELLSCHAFTEN	PASSAGIERE
AviAlliance ...	AviAlliance ...	AviAlliance ...	AviAlliance ...	AviAlliance ...
➤ investiert nachhaltig und langfristig. ➤ respektiert kulturelle Unterschiede. ➤ fördert das Wirtschaftswachstum im Einzugsgebiet. ➤ übernimmt wirtschaftliche und soziale Verantwortung für die Region.	➤ ist ein engagierter Geschäftspartner. ➤ optimiert die betriebliche Ertragskraft. ➤ integriert Betriebs-/ Geschäftspläne und Projektfinanzierung. ➤ liefert modernstes Berichtswesen und stellt die Einbindung der Partner sicher.	➤ vereinigt lokales Fachwissen mit internationaler Erfahrung. ➤ bietet Entwicklungsmöglichkeiten für Führungskräfte. ➤ verbessert Prozesse durch technologische und organisatorische Effizienz. ➤ sorgt für modernstes Investment.	➤ sorgt für eine angemessene Infrastruktur. ➤ fördert Prozessoptimierung. ➤ unterstützt die Verkehrsentwicklung. ➤ definiert Produkte gemäß dem Bedarf der Fluggesellschaften.	➤ verbessert das Passagiererlebnis durch ➤ intermodale Integration, ➤ vereinfachte Prozesse, ➤ exzellente Einrichtungen, ➤ wegweisende Beschilderung und individualisierte Kommunikation, ➤ attraktive Einzelhandelsumgebung.

Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments)

Übersicht

- Einer der größten kanadischen Verwalter staatlicher Pensionsfonds
- Gegründet 1999 als Crown Corporation (staatliches Unternehmen)
- PSP Investments verwaltet vier Pensionspläne öffentlicher Bediensteter in Kanada:
 - bundesstaatlicher öffentlicher Dienst
 - kanadische Streitkräfte
 - Reservestreitkräfte
 - Royal Canadian Mounted Police (berittene Polizei)
- Verwaltetes Vermögen zum 31. März 2025: 299,7 Mrd. kanadische Dollar
- PSP Investments verwaltet ein diversifiziertes globales Portfolio aus Investitionen in öffentliche Finanzmärkte, Private Equity, Immobilien, Infrastruktur, natürliche Ressourcen und Private Debt.

Disclaimer

Diese Präsentation wurde im Oktober 2025 erstellt. Eine Gewähr für die Richtigkeit und Vollständigkeit der Präsentation wird nicht übernommen. Die AviAlliance GmbH und die in der Präsentation genannten Gesellschaften schließen jegliche Haftung für mögliche Fehler, Irrtümer und Unvollständigkeiten in dieser Präsentation und für in diesem Zusammenhang gegebene Informationen aus.

RÜCKFRAGEN KÖNNEN GERICHTET WERDEN AN:

AviAlliance GmbH

Klaus-Bungert-Str. 5
40468 Düsseldorf

Tel: 0211 20540-200

Fax: 0211 20540-202
info@avialliance.com

