

The background of the slide is a blurred photograph of an airport arrival board. The board displays flight information in German, including the word 'Ankunft' (Arrival) and flight numbers like '8493' and '2064'. The board is tilted and the text is out of focus, creating a sense of depth and activity.

# AVIALLIANCE

AVIALLIANCE – THE AIRPORT MANAGEMENT COMPANY

Unternehmenspräsentation

Q4/2024

## Inhalt

AVIALLIANCE	3
FLUGHAFEN-PORTFOLIO	5-20
ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT	6
DÜSSELDORF AIRPORT	9
HAMBURG AIRPORT	12
SAN JUAN AIRPORT	15
SÄULEN DES GESCHÄFTSMODELLS	18-20
ERFOLGSFAKTOREN	21-23
PSP INVESTMENTS	24
DISCLAIMER	25



## AviAlliance-Beteiligungen Weltweit



AviAlliance hält derzeit Anteile an den Flughäfen in Athen, Düsseldorf, Hamburg und San Juan, die 2023 zusammen 73 Millionen Passagiere zählten.

## Identifying Potential – creating value

AviAlliance ist ...

- als langfristig orientierter Flughafeninvestor einer der weltweit führenden Akteure auf dem Flughafenprivatisierungsmarkt.
- eine hundertprozentige Tochtergesellschaft des Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments), einem der größten Verwalter staatlicher Pensionsfonds Kanadas.



## Das Flughafenportfolio

ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT



DÜSSELDORF AIRPORT



HAMBURG AIRPORT



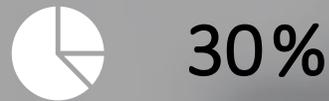
SAN JUAN AIRPORT



PAX 2023  
in Millionen



AVIALLIANCE  
ANTEIL



AviAlliance-Beteiligung:  
ATHENS INTERNATIONAL AIRPORT

ATH



## Athens International Airport Übersicht

# ATH

### ART DER PRIVATISIERUNG

Public-Private-Partnership  
mit BOOT-Vertrag

Laufzeit: bis 2046

Einstieg AviAlliance: 1996

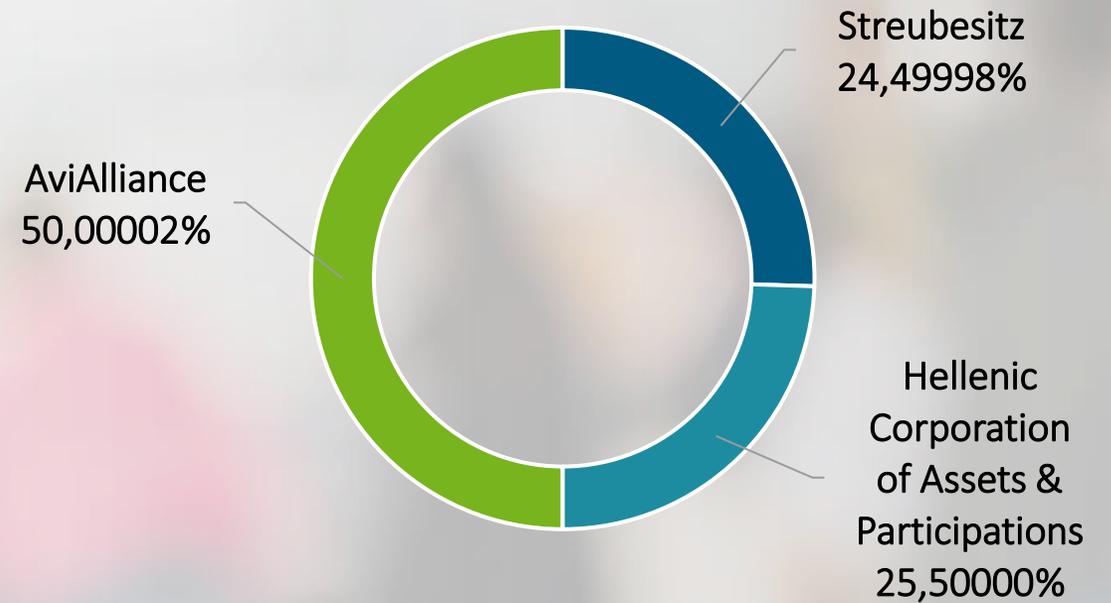
Inbetriebnahme: März 2001

Börsengang: 2024

### ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Wichtiges Gateway für Südosteuropa  
und zentraler Umsteigepunkt für  
Reisende aus dem Nahen Osten  
nach Europa

### ANTEILSEIGNER



## Athens International Airport Verkehrs- und Geschäftsergebnis

# ATH

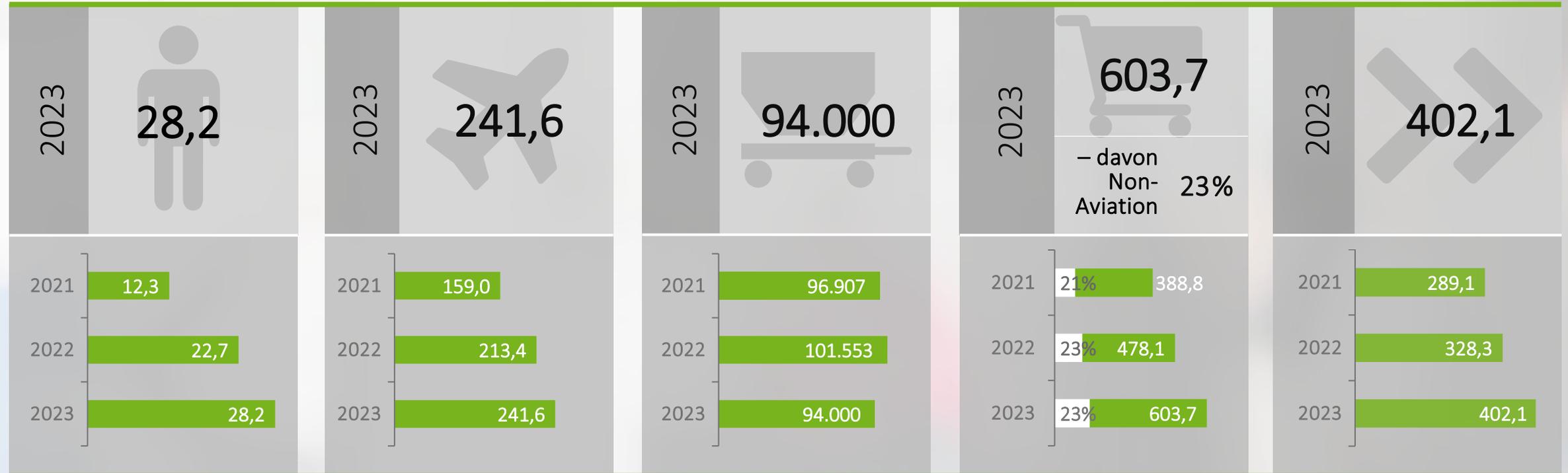
**PASSAGIERE**  
in Millionen

**FLUGBEWEGUNGEN**  
in Tausend

**CARGO**  
in Tonnen

**UMSATZ**  
in Mio. EUR

**EBITDA**  
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:  
DÜSSELDORF AIRPORT

# DUS



## Düsseldorf Airport

### Übersicht

# DUS

#### ART DER PRIVATISIERUNG

Teilprivatisierung,  
Public-Private-Partnership

Laufzeit: unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 1998

#### ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Zentrale Lage im drittstärksten Wirtschaftsraum und einer der größten Metropolregionen Europas\*

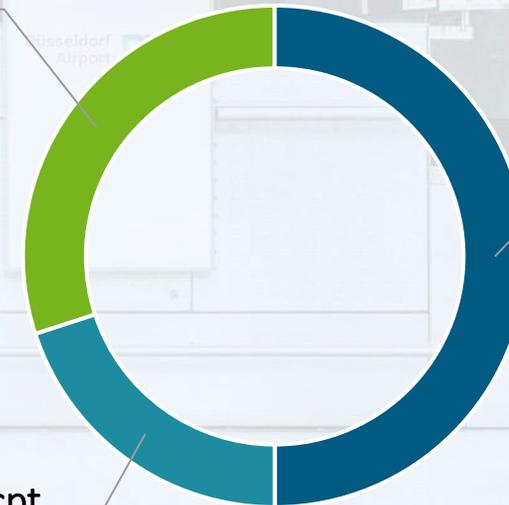
Viertgrößter Flughafen Deutschlands

#### ANTEILSEIGNER

AviAlliance  
30%

Stadt  
Düsseldorf  
50%

Aer Rianta Int. cpt  
20%



\*Eurostat

## Düsseldorf Airport

### Verkehrs- und Geschäftsergebnis



# DUS

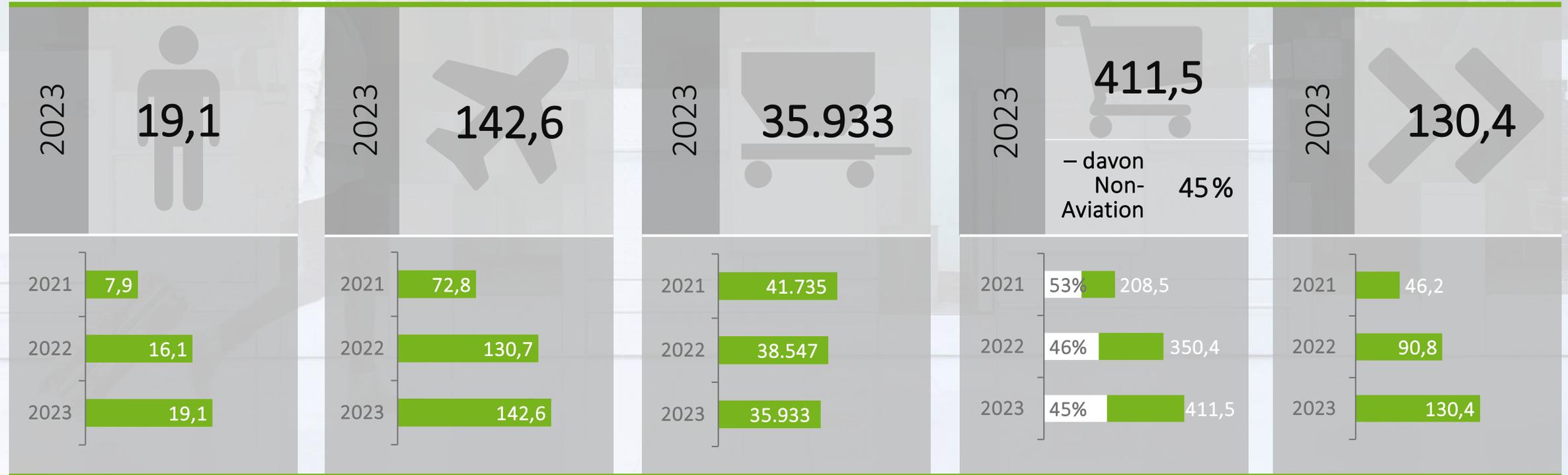
**PASSAGIERE**  
in Millionen

**FLUGBEWEGUNGEN**  
in Tausend

**CARGO**  
in Tonnen

**UMSATZ**  
in Mio. EUR

**EBITDA**  
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:  
HAMBURG AIRPORT

# HAM



## Hamburg Airport Übersicht

# HAM

### ART DER PRIVATISIERUNG

Teilprivatisierung,  
Public-Private-Partnership

Laufzeit: unbegrenzt

Einstieg AviAlliance: 2000

### ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Erschließt den Wirtschaftsstandort  
Hamburg mit einem Einzugsgebiet  
von zehn Millionen Menschen

Fünftgrößter Flughafen  
Deutschlands

### ANTEILSEIGNER

AviAlliance  
49%

Stadt  
Hamburg  
51%



## Hamburg Airport

### Verkehrs- und Geschäftsergebnis

# HAM

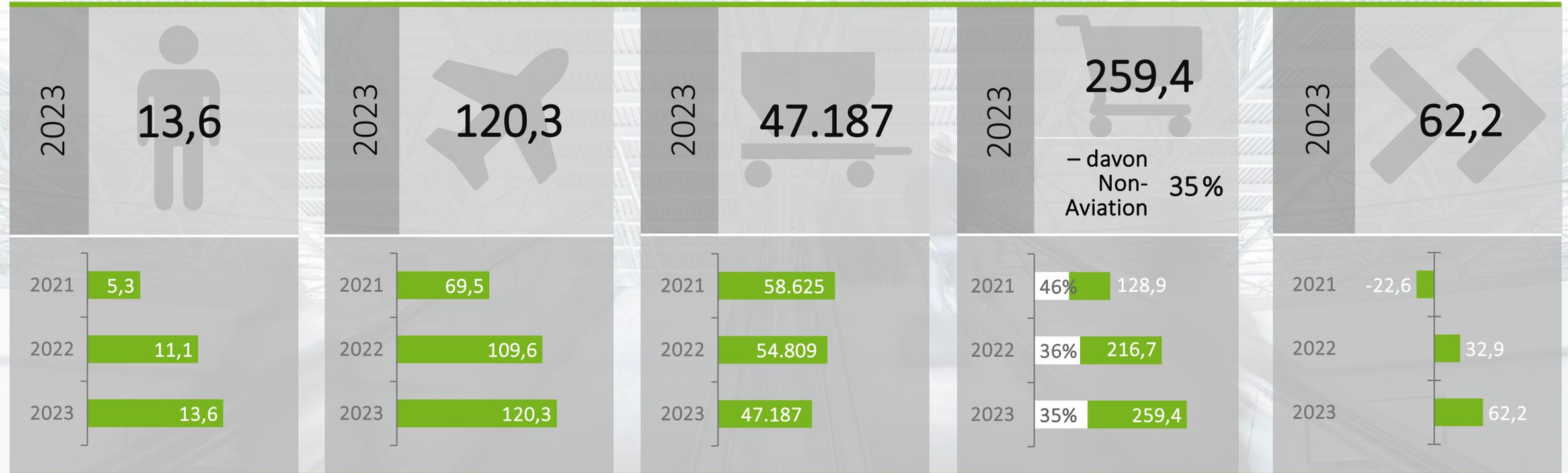
**PASSAGIERE**  
in Millionen

**FLUGBEWEGUNGEN**  
in Tausend

**CARGO**  
in Tonnen

**UMSATZ**  
in Mio. EUR

**EBITDA**  
in Mio. EUR



AviAlliance-Beteiligung:  
SAN JUAN AIRPORT

SJU



## San Juan Airport Übersicht

Baggage Claim  
Reclamo de Equipaje

# SJU

### ART DER PRIVATISIERUNG

Privatisierung: 2013

Laufzeit: Konzession bis 2053

Einstieg AviAlliance: 2017

### ATTRAKTIVITÄT DES ASSETS

Fertigt über 90 Prozent des  
Fluggastverkehrs von Puerto Rico ab

Erste erfolgreiche Privatisierung im  
Rahmen des FAA Airport  
Privatization Pilot Program der USA

### ANTEILSEIGNER

AviAlliance  
40%



Grupo  
Aeroportuario  
del Sureste  
(ASUR)  
60%

## San Juan Airport

### Verkehrs- und Geschäftsergebnis

Baggage Claim  
Reclamo de Equipaje

# SJU

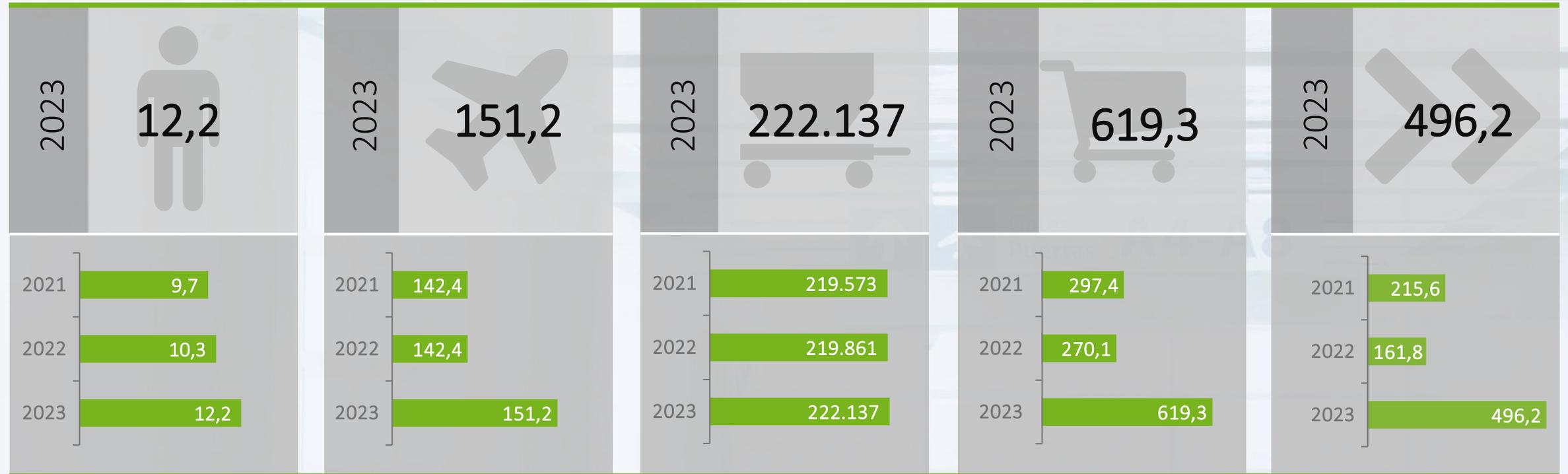
**PASSAGIERE**  
in Millionen

**FLUGBEWEGUNGEN**  
in Tausend

**CARGO**  
in Tonnen

**UMSATZ**  
in Mio. USD

**EBITDA**  
in Mio. USD



## Die zwei Säulen des Geschäftsmodells Akquisitionen und Asset-Management

### AKQUISITIONEN

- Lead-Investor bei Akquisitionen
- Flughafenkompetenz Konsortial- und Finanzpartnern zur Verfügung stellen
- Portfoliowachstum

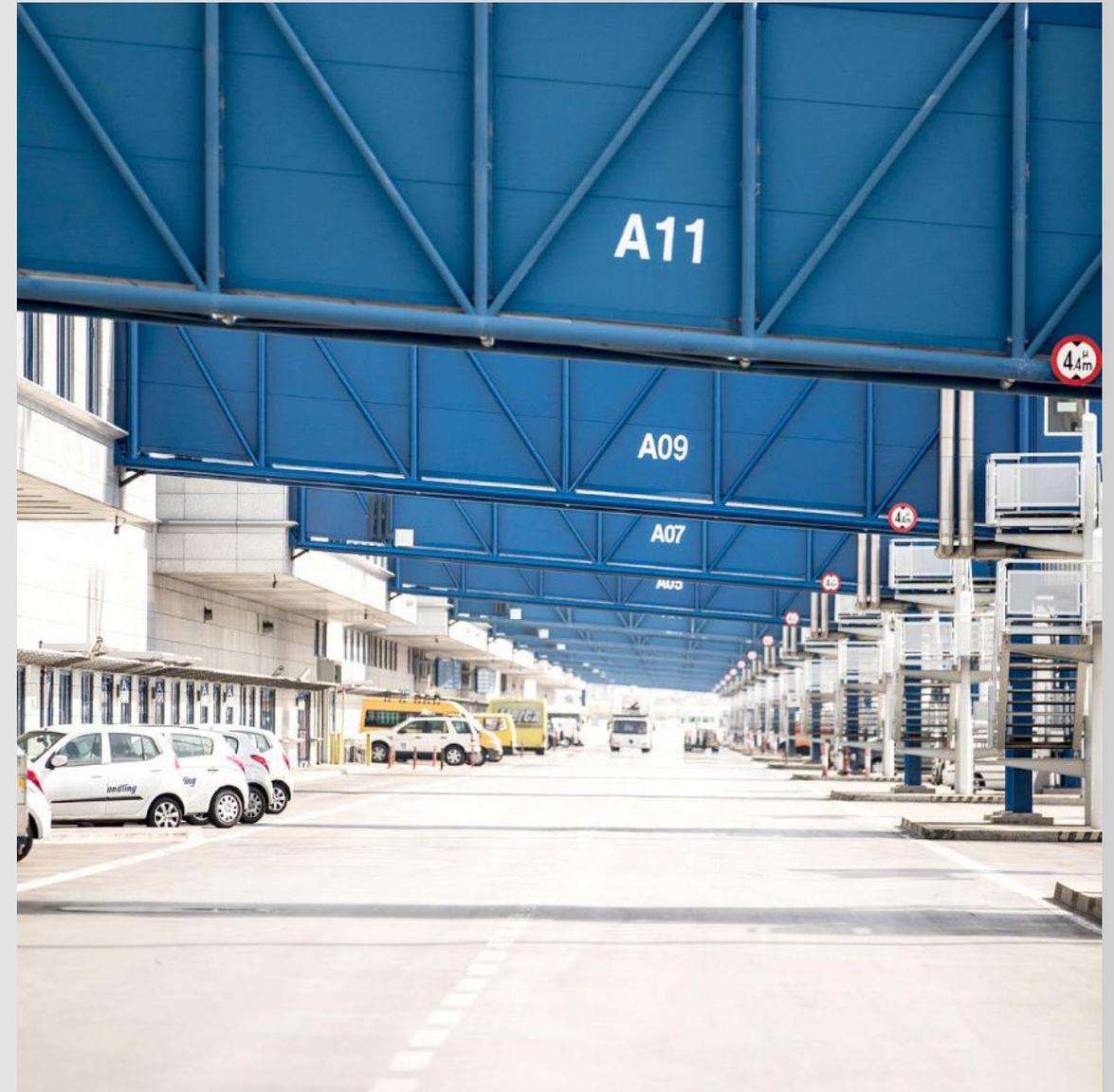
### ASSET-MANAGEMENT

- Operative Effizienz und wirtschaftliches Potenzial der Flughäfen identifizieren und nachhaltig stärken
- Wertsteigerung der Beteiligungen
- Höhere Einkünfte und Cashflows

## AviAlliance als Flughafeninvestor

### Investitionskriterien

- Flughäfen, die ihr volles Potenzial noch nicht ausgeschöpft haben und Spielraum für Entwicklung aufweisen
- Wichtige Kriterien sind beispielsweise:
  - Gute Wachstumschancen
  - Attraktiver Einzugsbereich
  - Freiraum für Infrastrukturausbau und Flächenoptimierung
  - Potenzial für Non-Aviation-Geschäft
  - Verbesserung aus operativer und betriebswirtschaftlicher Perspektive möglich



## AviAlliance als Asset-Manager

Wertsteigerung durch aktives Beteiligungsmanagement

KNOW-HOW AVIALLIANCE	AUFGABEN ASSET- MANAGEMENT	NACHHALTIGE WERTSTEIGERUNG JEDER FLUGHAFENBETEILIGUNG
<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Fachabteilungen</li><li>➤ Expertise der Beteiligungsflughäfen</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Identifikation von Optimierungspotenzialen</li><li>➤ Vertretung der privaten Eigentümerinteressen</li><li>➤ Gremienarbeit in Aufsichtsräten, Boards, Ausschüssen</li><li>➤ Beratung des jeweiligen Flughafenmanagements</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ Bedarfsgerechter Flughafen- ausbau</li><li>➤ Effizienzsteigerungen in Betrieb und Organisation</li><li>➤ Aviation-Marketing</li><li>➤ Entwicklung des Non-Aviation- Geschäfts</li></ul>

## Erfolgsfaktoren

Werte steigern

AviAlliance optimiert sowohl die operative als auch die wirtschaftliche Leistung seiner Flughäfen, indem das Unternehmen

- das Passagierwachstum fördert (soweit beeinflussbar).
- den Kapitaleinsatz effizient plant und umsetzt.
- Inbetriebnahmerisiken reduziert.
- Non-Aviation-Einnahmen steigert.
- die Finanzierung strukturiert.
- die Kapitaldienstfähigkeit erhöht und stabilisiert.



## Wettbewerbsvorteile von AviAlliance

### Flughafendienstleistungen

AviAlliance ist Betreiber und Investor zugleich. AviAlliance kombiniert operatives Wissen mit modernen Managementkenntnissen und Transaktionsexpertise.

<b>BETREIBER- UND FINANZIERUNGS-KNOW-HOW</b>	AviAlliance verfügt sowohl im Betrieb als auch in der Finanzierung über entsprechendes Know-how.
<b>LANGFRISTIGES ENGAGEMENT</b>	AviAlliance ist in erster Linie an einem langfristigen Engagement interessiert.
<b>INTEGRATIVER ANSATZ</b>	AviAlliance ist ein ganzheitlicher Betreiber mit fundierter Expertise in den Bereichen Aviation und Non-Aviation, Masterplanung und optimaler Kapitalstrukturierung.
<b>AKTIVES MANAGEMENT</b>	Als Anteilseigner übernimmt AviAlliance aktiv Verantwortung für Optimierung und Weiterentwicklung.
<b>MAßGESCHNEIDERTE LÖSUNGEN</b>	AviAlliance passt sich den speziellen Rahmenbedingungen und Anforderungen jedes Flughafens an.
<b>UNABHÄNGIGKEIT</b>	AviAlliance agiert unabhängig von der Performance eines Stammflughafens.

## AviAlliance – ein zuverlässiger Partner für ...

REGIERUNGEN / AUS-SCHREIBENDE STELLEN	INVESTOREN UND DRITTE	FLUGHÄFEN	FLUGGESELLSCHAFTEN	PASSAGIERE
AviAlliance ...	AviAlliance ...	AviAlliance ...	AviAlliance ...	AviAlliance ...
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ investiert nachhaltig und langfristig.</li> <li>➤ respektiert kulturelle Unterschiede.</li> <li>➤ fördert das Wirtschaftswachstum im Einzugsgebiet.</li> <li>➤ übernimmt wirtschaftliche und soziale Verantwortung für die Region.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ist ein engagierter Geschäftspartner.</li> <li>➤ optimiert die betriebliche Ertragskraft.</li> <li>➤ integriert Betriebs-/Geschäftspläne und Projektfinanzierung.</li> <li>➤ liefert modernstes Berichtswesen und stellt die Einbindung der Partner sicher.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ vereinigt lokales Fachwissen mit internationaler Erfahrung.</li> <li>➤ bietet Entwicklungsmöglichkeiten für Führungskräfte.</li> <li>➤ verbessert Prozesse durch technologische und organisatorische Effizienz.</li> <li>➤ sorgt für modernstes Investment.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ sorgt für eine angemessene Infrastruktur.</li> <li>➤ fördert Prozessoptimierung.</li> <li>➤ unterstützt die Verkehrsentwicklung.</li> <li>➤ definiert Produkte gemäß dem Bedarf der Fluggesellschaften.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ verbessert das Passagiererlebnis durch               <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ intermodale Integration,</li> <li>➤ vereinfachte Prozesse,</li> <li>➤ exzellente Einrichtungen,</li> <li>➤ wegweisende Beschilderung und individualisierte Kommunikation,</li> <li>➤ attraktive Einzelhandelsumgebung.</li> </ul> </li> </ul>

## Public Sector Pension Investment Board (PSP Investments)

### Übersicht

- Einer der größten kanadischen Verwalter staatlicher Pensionsfonds
- Gegründet 1999 als Crown Corporation (staatliches Unternehmen)
- PSP Investments verwaltet vier Pensionspläne öffentlicher Bediensteter in Kanada:
  - bundesstaatlicher öffentlicher Dienst
  - kanadische Streitkräfte
  - Reservestreitkräfte
  - Royal Canadian Mounted Police (berittene Polizei)
- Verwaltetes Vermögen zum 31. März 2024: 264,9 Mrd. kanadische Dollar
- PSP Investments verwaltet ein diversifiziertes globales Portfolio aus Investitionen in öffentliche Finanzmärkte, Private Equity, Immobilien, Infrastruktur, natürliche Ressourcen und Private Debt.

## Disclaimer

Diese Präsentation wurde im Oktober 2024 erstellt. Eine Gewähr für die Richtigkeit und Vollständigkeit der Präsentation wird nicht übernommen. Die AviAlliance GmbH und die in der Präsentation genannten Gesellschaften schließen jegliche Haftung für mögliche Fehler, Irrtümer und Unvollständigkeiten in dieser Präsentation und für in diesem Zusammenhang gegebene Informationen aus.

### RÜCKFRAGEN KÖNNEN GERICHTET WERDEN AN:

**AviAlliance GmbH**  
Klaus-Bungert-Str. 5  
40468 Düsseldorf

Tel: 0211 20540-200  
Fax: 0211 20540-202  
info@avialliance.com

